

PLANWISE Projectplanning

Plannen en beheersen van schaarse capaciteit

Veel projectorganisaties zijn capaciteitsgedreven. Bij het maken van een projectplanning is het bewaken van de doorlooptijd dan ook van groot belang. Aan de andere kant vormen ook de schaarse resources, waarvan de projecten gezamenlijk gebruik maken, een knelpunt. Het maken van een planning wordt hierdoor zo ingewikkeld, dat de planner al blij is wanneer hij een acceptabele oplossing vindt. Inzicht in belangrijke performance indicatoren (KPI's) is lang niet altijd voorhanden; sturing daarop is al helemaal lastig. Herkent u deze problemen? Dan is er nog veel winst te behalen met een optimale planning. PLANWISE biedt u de ondersteuning die daarvoor nodig is.

De traditionele aanpak: tijdsgedreven plannen

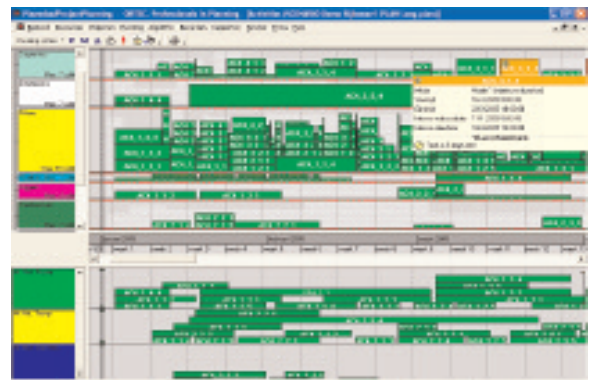
De meeste planners maken hun projectplanning op basis van vaste doorlooptijden. De planning voor meerdere projecten ontstaat simpelweg door de afzonderlijke plannings samen te voegen. Deze aanpak is echter bijzonder ongeschikt wanneer u ook uw schaarse resources effectief en efficiënt wilt inzetten. De behoefte aan resources is dan een gevolg van de tijdsgedreven planning en niet gerelateerd aan de beschikbaarheid ervan. Sturen op KPI's is hierdoor voor u vrijwel onmogelijk. Bovendien leidt deze aanpak tot dure of zelfs niet uitvoerbare plannings. Kosten en haalbaarheid worden namelijk vooral bepaald door de beschikbaarheid van de benodigde resources.

Onze visie:

top-down en capaciteitsgedreven plannen

De crux van het plannen in een capaciteitsgedreven multi-projectorganisatie is het optimaal toewijzen van beschikbare capaciteit aan de projecten. Daarbij dient natuurlijk wel rekening te worden gehouden met de tijdsrestricties die er zijn door bijvoorbeeld afspraken met klanten of onderaannemers. Een optimale toewijzing wordt alleen bereikt door het portfolio aan projecten gezamenlijk te bekijken. Capaciteit moet daartoe op hoofdlijnen van bovenaf worden verdeeld, om vervolgens de detailinvulling per project uit te werken en op te volgen.

Deze top-down aanpak biedt u de mogelijkheid om daadwerkelijk te sturen op KPI's in plaats van ze voornamelijk te meten. Het resultaat: uitvoerbare, goedkopere en betere plannings, kostenbeheersing en een grotere leverbetrouwbaarheid.



Onze aanpak: bottom-up implementeren

Maar top-down plannen is een andere visie, vergt een andere aanpak, en dus een andere organisatie. Dit lijkt wellicht een grote stap. Het realiseren van de nieuwe visie is echter vooral een langere termijn doelstelling. Hierdoor is het mogelijk de nieuwe manier van plannen geleidelijk in te voeren. De juiste gegevens over de capaciteitsbehoeften van de afzonderlijke projecten en informatie over beschikbaarheid van resources zijn van cruciaal belang. Hiermee kan de eerste stap in het planningsproces gezet worden: het optimaliseren van afzonderlijke projectplannings en afdelingsplannings.

Monitoring en sturing van logistieke en financiële KPI's

Voor het monitoren en sturen van deze eerste fase is het van belang de juiste KPI's te definiëren en te meten. Zowel financiële als logistieke KPI's zijn van belang. Wanneer de projectplannen en afdelingsplannen beschikbaar zijn, brengt PLANWISE Projectplanning deze in een multi-projectrapportage bij elkaar. Zo kunt u de KPI's meten. Wanneer u ook de realisatie in beeld brengt, kan de planner de kwaliteit en betrouwbaarheid van de afzonderlijke plannen verbeteren. U verkrijgt inzicht, en zo ontstaat een natuurlijke opstap naar multi-projectplanning.

Portfoliomanagement: van gepland worden naar daadwerkelijk plannen

Wanneer de inputgegevens van voldoende kwaliteit zijn en de juiste KPI's zijn gedefinieerd kan de stap naar een top-down toewijzing van schaarse resources worden gezet. Op dit niveau wordt het gehele portfolio aan projecten beheerd. Portfoliomanagement biedt uw organisatie de mogelijkheid om de invloed van nieuwe projecten te analyseren, de juiste prioriteiten te stellen in geval van knelpunten, op tijd in te spelen op capaciteitsbehoefte op de middellange termijn, en eventuele verstoringen op te vangen. U hoeft niet langer te proberen de ongewenste consequenties van afzonderlijk opgestelde projectplannen zo goed mogelijk te beheersen, maar u kunt zelf bepalen wat er in het portfolio van projecten gebeurt.

Optimalisatie loont

Wat levert optimalisatie op? Vaak erg veel. We geven enkele typische voorbeelden voor de meest relevante KPI's.

- doorlooptijd: reductie van 20-40%
(op een doorlooptijd van circa 50 weken)
- bezettingsgraad: toename van 10-40%
(op een werkinhoud van circa 26000 uur)
- hoeveelheid werk buiten reguliere capaciteit: reductie van 20-80%
(op ca. 1600 niet-reguliere uren)

Deze verbeteringen worden gerealiseerd door bij het plannen het portfolio in zijn geheel te beschouwen, in plaats van op basis van prioriteiten de projecten één voor één in te plannen.

Planningsondersteuning

PLANWISE Projectplanning is speciaal ontwikkeld om het portfoliomanagement te ondersteunen. In eerste instantie kan de planner met PLANWISE de afzonderlijke plannen bij elkaar brengen en monitoren, om zo te werken aan inzicht in de planning en de kwaliteit van de planningsgegevens. Vervolgens biedt PLANWISE de functionaliteit voor het daadwerkelijk multi-project plannen. Krachtige optimalisatiemodules met diverse mogelijkheden voor de optimalisatie van verschillende KPI's ondersteunen dit proces.

PLANWISE Projectplanning biedt:

- meer grip op de toekomst
- betrouwbare afspraken over kosten en levertijd
- uitstekende managementinformatie
- optimalisatie van financiële en logistieke KPI's
- top-down planning
- stapsgewijze implementatie
- eenvoud en flexibiliteit

ORTEC

ORTEC levert toonaangevende oplossingen voor standaard en complexe planningsvraagstukken. Daarom kiezen organisaties wereldwijd voor ORTEC.

Meer informatie

Wilt u meer informatie? Neem dan contact op met ons voor een vrijblijvende afspraak. Onze professionals laten u graag kennismaken met onze (geavanceerde) planningssoftware en aanverwante diensten.

www.ortec.com

United States
+1 (678) 392 3100

Deutschland
+49 (0) 4431 7377 0

Nederland
+31 (0)182 540 500

België/Belgique
+32 (0)16 244 220

France
+33 (0)1 44 25 05 25

International
+31 (0)182 540 500